



Compliance, Sostenibilità e Tecnologia, tre concetti per un *Unico Sistema* per fare *Impresa* in modo *Virtuoso*

Intervista con l'Avv. Giulio Graziani

CEO & Founder

freebly - Società Benefit tra Avvocati



Oggi siamo molto lieti di presentare l'intervista all'**Avv. Giulio Graziani**, CEO & Founder di **freebly** - Società Benefit tra Avvocati. Il suo contributo da interessanti spunti di riflessione sull'evoluzione del ruolo dell'avvocato a supporto delle imprese e dei suoi modelli innovativi, sulla compliance nel mondo della eco-sostenibilità, sul nuovo codice di Corporate Governance della Consob di gennaio 2020 ed eventuali rischi di inadempimento, sul ruolo fondamentale delle tecnologie, solo per citarne alcuni.

Global Symposium: *Buongiorno Avv. Graziani, come sta cambiando il ruolo dell'avvocato a supporto delle imprese, in un contesto in continua evoluzione ove sono sempre più presenti le pressioni di mercato rispetto a una crescita sostenibile?*

Avv. Giulio Graziani: Il ruolo dell'avvocato tradizionale, a mio parere, necessita di un radicale cambiamento e innovazione che sia coerente con i tempi in cui stiamo vivendo e le nostre aziende stanno operando. Noi di freebly abbiamo adottato un modello innovativo essendo la prima società benefit tra avvocati in Italia, poiché riteniamo che per poter fornire un adeguato supporto alle imprese, sia necessario che anche i professionisti adottino un approccio olistico e sistemico, proponendo soluzioni integrate e modelli di cambiamento moderni.

Global Symposium: *In termini di Bio-Economia, come si pone l'azienda per essere compliant alle esigenze di eco-sostenibilità?*

Avv. Giulio Graziani: Le aziende, al fine di essere *compliant*, dovranno adottare un'organizzazione sempre più sostenibile, fondata sull'adozione di regole di settore oltre che il rispetto della disciplina nazionale, tra cui la sicurezza e salute dei luoghi di lavoro DLGS. 81/02; la tutela dell'ambiente e, sebbene ancora su base volontaristica, l'adozione di un modello di organizzazione ai sensi del DLGS 231/2001, che è auspicabile diventi nel prossimo futuro obbligatorio.

Global Symposium: *È ipotizzabile che in ottica di economia circolare debba sussistere un concetto di supply chain management, in base al quale il rispetto delle normative, determini una selezione degli operatori più virtuosi e l'applicazione di best practice?*

Avv. Giulio Graziani: Certamente, iniziative dell'impresa volte alla strutturazione di best practice, in tema di Responsabilità Sociale di Impresa, unitamente a ciò che, per legge è richiesto, rende l'impresa capace di creare valore e interagire con una risonanza sistemica utile a tutti gli attori coinvolti/stakeholder. Pertanto: più l'impresa riuscirà a essere virtuosa, maggiore sarà l'impatto che otterrà rispetto ai competitor del relativo comparto di mercato. Ad esempio, un controllo costante della sostenibilità dei fornitori, amplia il potere dell'azienda di agire in modo sistemico coinvolgendo un numero sempre più ampio di interlocutori.

Global Symposium: *Quali indicazioni ha fornito in tema di sviluppo sostenibile Il nuovo codice di Corporate Governance pubblicato da Consob nel gennaio 2020?*

Avv. Giulio Graziani: Il documento è stato come un faro nella notte nell'indicare, già nell'articolo 1. Comma 1, che "l'Organo di amministrazione guida la Società, perseguendone il successo sostenibile", ove con la definizione "sostenibile" è da intendersi sia dal punto di vista economico finanziario, sia sociale e ambientale. Quindi, sarà necessaria maggiore attenzione alle dinamiche assembleari dei *board* e percorsi formativi adeguati per fornire spunti di riflessione per la revisione della *governance* in vista degli adempimenti societari da svolgere. A ciò si aggiunga che nel secondo comma, dell'articolo 1, è espressamente previsto che l'organo amministrativo, oltre a definire le strategie della società e del gruppo, ne debba anche monitorare l'attuazione.

Global Symposium: *Cosa si intende per monitoraggio dell'attuazione e quali*

sono i rischi per il caso di inadempimento?

Avv. Giulio Graziani: L'eventuale fallace o falsa predisposizione della documentazione necessaria a garantire che la rendicontazione sia ben rappresentata, potrebbe esporre gli amministratori dell'impresa a criticità e responsabilità per scarsa diligenza, con le inevitabili potenziali e conseguenti sanzioni di carattere civile e penale.

Global Symposium: *Per quanto riguarda l'aspetto del monitoraggio, Lei ritiene che la rendicontazione non finanziaria, (DNF) potrebbe costituire uno strumento utile anche per società non obbligate alla redazione e pubblicazione, ex decreto Legislativo 254 del 30 dicembre 2016?*

Avv. Giulio Graziani: Sì. L'impegno nella raccolta dati dei KPI non finanziari, strumento che guida una governance orientata alla sostenibilità, è sicuramente funzionale all'impegno di monitoraggio, che la Consob attribuisce all'Organo amministrativo.

Global Symposium: *Ritiene che le nuove tecnologie possano ricoprire un ruolo a supporto delle attività di rendicontazione non finanziaria? Quali tecnologie, in particolare?*

Avv. Giulio Graziani: Ogni azienda a caccia di sostenibilità potrebbe trovare un alleato inatteso nella tecnologia, tra cui la blockchain che potrebbe fare da volano al paradigma della "sus-tech" (sostenibilità tecnologica), quindi l'utilizzo di un registro immutabile che aiuti a tracciare le operazioni sostenibili ovvero comprovi che siano davvero avvenute.

Global Symposium: *Che considerazioni conclusive si possono trarre e che suggerimenti può fornire ai nostri lettori?*

Avv. Giulio Graziani: Penso che gli imprenditori, i CEO, i responsabili risorse umane, i legal in-house e tutti coloro che rivestono cariche dirigenziali debbano avviare, con l'ausilio di consulenti preparati su questi nuovi aspetti, un processo di consapevolezza rispetto ai cambiamenti che l'economia richiede al nostro tempo, per tradurli in azioni virtuose che possano rendere l'individuo un ingranaggio di un sistema più ampio in grado di trasformare il valore del singolo in valore collettivo.

Ringraziamo l'Avv. Giulio Graziani per la sua speciale disponibilità

all'intervista, nell'attesa di incontrarlo alle nostre conferenze per l'approfondimento delle riflessioni presentate.



STAY CONNECTED

Global Symposium Ltd
25 Leith Mansion - G
London W9 1LQ
United Kingdom

www.globalsymposium.co.uk
annamaria.a@globalsymposium.co.uk